



**PENGARUH KETRAMPILAN, MOTIVASI,  
PELATIHAN TERHADAP KINERJA KELOMPOK  
PENGRAJIN MONEL DI DESA KRIYAN JEPARA**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang  
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

Oleh;

**FIKY CANDRA ADITYA**

**NIM.2010-11-116**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNISERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2015**

**PENGARUH KETRAMPILAN, MOTIVASI,  
PELATIHAN TERHADAP KINERJA KELOMPOK  
PENGRAJIN MONEL DI DESA KRIYAN JEPARA**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Kudus,

2015

**Mengetahui,  
Ketua Prodi Manajemen**

**Pembimbing I**

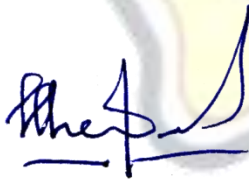


**Noor Azis, SE, MM**  
NIDN. 0609107501

**Dr. Mamik Indaryani, MS**  
NIDN. 062804590

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas ekonomi**

**Pembimbing II**



**Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM**  
NIDN. 0618066201

**Hj. Fitri Nugraheni, SE, MM**  
NIDN. 062602800

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO :**

“Allah-lah yang menundukkan laut untukmu agar kapal-kapal dapat berlayar di atasnya dengan perintah-Nya, dan agar kamu dapat mencari sebagian karunia-Nya, dan agar kamu bersyukur”.

**(QS. Al-Jasyah, 12:37)**

“Barang siapa yang keluar rumah untuk belajar satu bab dari ilmu pengetahuan, maka ia telah berjalan fisabilillah sampai ia kembali ke rumahnya”.

**(HR Tirmidzi dari Anas Ra)**

“Tidaklah henti-hentinya seseorang itu dapat dianggap orang berilmu selama ia masih terus belajar ilmu. Apabila ia menyangka bahwa sesungguhnya ia sudah serbatahu, maka sungguh ia seorang yang jahil”

**(Al-Hadist)**

### **PERSEMBAHAN :**

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya.
2. Nabi Muhammad SAW yang menjadi tauladan bagi kita semua.
3. Kepada kedua orang tuaku tercinta yang tak henti mendo'akan dan selalu memberikan motivasi hidup serta Kakak dan adikku yang selalu memberi semangat serta do'a untukku.
4. Kepada seseorang yang selalu sabar menemani dan mendukung saya dalam menyelesaikan kuliah dan skripsi.
5. Teman sekaligus Sahabat-sahabatku tersayang.
6. Untuk almamater UMK dan segenap Civitas Akademika yang saya banggakan.

## KATA PENGANTAR

Bismillahi rohmannirrohim. Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, dengan memanjatkan puji syukur yang tak terhingga atas nikmat yang diberikan – Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul “ **Pengaruh Ketrampilan, Motivasi, Pelatihan Terhadap Kinerja Kelompok pengrajin Monel Di Desa Kriyan Jepara** “.Penulisan ini adalah sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi pada tingkatan Sarjana di Universitas Muria Kudus.

Dengan segala kerendahan hati atas keterbatasan yang dimiliki, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang sifatnya membangun sehingga tesis ini akan menjadi lebih baik adanya. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga atas segala dorongan, bantuan, bimbingan, dan perhatian yang tulus dari berbagai pihak diantaranya :

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
2. Bapak Noor Azis, SE, MM. yang selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah meluangkan waktu dan pemikiran selama bimbingan.
3. Ibu Dr. Mamik Indaryani, MS. yang selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pemikiran selama bimbingan.

4. Ibu Hj. Fitri Nugraheni, SE. MM. yang selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pemikiran selama bimbingan.
5. Para Dosen Program Sarjana Ekonomi Universitas Muria Kudus yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, atas arahan dan sarannya dalam perkuliahan maupun penyusunan tesis ini, serta segenap karyawan Universitas Muria Kudus yang telah memberikan informasi dan bantuannya kepada penulis selama mengikuti kuliah.
6. Kedua orang tua, kakak dan adikku yang tak henti mendo'akan dan memberikan dorongan, semangat, dan motivasi, sehingga penulis dapat selesai dan berhasil dalam menyusun tesis ini.
7. Seseorang yang tidak bisa saya sebutkan namanya yang selalu menemani dan memberikan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa kelas B angkatan 2010-2011 yang telah banyak memberi dukungan dan bantuan yang sangat berarti sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
9. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, namun telah memberikan bantuan dalam penyusunan tesis ini.



Akhir kata penulis mengucapkan semoga segala kebaikan yang penulis terima dari semua pihak mendapatkan balasan yang setimpal dari Allah SWT dan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jepara,

Agustus 2015

Penulis

**FIKY CANDRA ADITYA**  
**NIM 2010-11-116**



**ABSTRAKSI / RINGKASAN**  
**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN**  
**STATUS TERAKREDITASI B**  
**STRATA 1 2015**

- A. Nama Penyusun : **FIKY CANDRA ADITYA**  
B. Judul Skripsi : **PENGARUH KETRAMPILAN, MOTIVASI,  
PELATIHAN TERHADAP KINERJA KELOMPOK PENGRAJIN MONEL  
DI DESA KRIYAN JEPARA**  
C. Jumlah Halaman : Permulaan xv, isi 60, Tabel 15, Gambar 2.  
D. Ringkasan :

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh Ketrampilan, Motivasi, dan Pelatihan terhadap Kinerja Monel Di Desa Kriyan Jepara. Dalam penelitian ini, variabel yang digunakan adalah ketrampilan (X1) motivasi (X2), dan pelatihan (X3), sebagai variabel independen dan kinerja pengrajin (Y) sebagai variabel dependen. Populasi sebanyak 150 dan sampel penelitian ini menggunakan metode random sampling yang terdapat sampel sebanyak 109 responden. Uji instrumen data dilakukan dengan uji validitas dan uji reliabilitas. Analisa data menggunakan analisis regresi uji t ( uji parsial), uji F (berganda), dan analisis koefisien determinasi (Adjusted R Square).

Dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa ketrampilan, motivasi, dan pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pengrajin monel secara parsial. Sementara itu variabel ketrampilan, motivasi, dan pelatihan berpengaruh positif dan signifikan bersama-sama terhadap kinerja pengrajin monel di Desa Kriyan Jepara..

Kata Kunci :Ketrampilan, Motivasi, Pelatihan, dan Kinerja Pengrajin Monel.

- E. Daftar buku yang digunakan : 10 (tahun 2000-2013)

**ABSTRACT/SUMMARY**  
**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**  
**FACULTY OF MANAGEMENT MAJORING IN ECONOMICS**  
**ACCREDITED STATUS B**  
**STRATA 1 2015**

- A. Author ship : **FIKY CANDRA ADITYA**
- B. Thesis Tittle : **INFLUENCE SKILL, MOTIVATION, TRAINING ON PERFORMANCE IN THE VILLAGE GROUPCRAFTSMAN KRIYAN JEPARA MONEL**
- C. Number of Pages : Strates xv, Contants 60, Table 15, Imege 2.
- D. Compendium :

This study was conducted to examine the effect of skill, motivation, and training on the performance Kriyan Jepara Monel village. In this study, the variable used are skill (X1), motivation (X2), and training (X3) as the independent variable and the performance of craftsmen (Y) as the dependent variable. A population of 150 and a sample of this research random sampling methods that contained a sample of 109 respondents. Data analysis using regression analysis t test ( partial test), test f (double), and coefficient of determination ( adjusted R square)

Dri results of study indicate that the skills, motivation, and training of positive and significant impact on the performance of Monel partially craftsmen. While the variable skills, motivation, and training of positive and significant impact on the performance bersam same artisans in the village Kriyan Jepara Monel.

Key Words : Skills, Motivation, Training, andMonel craftsmen Performance.

E. A list of books used : 10 (year 2000-2013)



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>\DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	3
1.3 Perumusan Masalah .....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Kegunaan Penelitian .....	5
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Ketrampilan .....	6
2.1.1 Pengertian Ketrampilan.....	6
2.1.2 Indikator Ketrampilan .....	7
2.2 Motivasi .....	8
2.2.1 Pengertian Motivasi .....	8
2.2.2 Indikator Motivasi .....	11

2.3 Pelatihan .....	11
2.3.1 Pengertian Pelatihan.....	11
2.3.2 Tujuan Pelatihan.....	12
2.3.3. Indikator Pelatihan .....	13
2.4 Kinerja .....	14
2.4.1 Pengertian Kinerja.....	14
2.4.2 Penilaian Kinerja.....	15
2.4.3Indikator Kinerja .....	16
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	16
2.5.1 Hubungan Ketrampilan Dengan Kinerja Pekerja.....	16
2.5.2 Hubungan Motivasi Dengan Kinerja Pekerja .....	17
2.5.3 Hubungan Pelatihan Dengan Kinerja Pekerja.....	18
2.6 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	19
2.7 Kerangka Pemikiran .....	21
2.8 Hipotesis .....	24

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Variabel Penelitian .....	25
3.2 Jenis Dan Sumber Data.....	28
3.3 Populasi Dan Sampel.....	28
3.4 Pengumpulan Data.....	30
3.5 Uji Instrumen .....	30
3.5.1 Uji Validitas .....	28
3.5.2 Uji Reliabilitas .....	29
3.6 Pengolahan Data .....	34
3.6.1 <i>Coding</i> .....	34
3.6.2 <i>Editing</i> .....	34
3.6.3 <i>Scoring</i> .....	35

3.7 Analis Data .....	35
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	35
3.7.2 Analisis Kuantitatif .....	36
3.7.3 Analisis Regresi .....	36
3.7.4 Analisis Regresi Parsial.....	37
3.7.5 Analisis Regresi Berganda .....	38
3.7.6 Analisis Regresi Determinasi.....	39

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	40
4.1.1 Toko Kerajinan Monel.....	40
4.1.2 Struktur Organisasi Toko Monel.....	41
4.2 Analisis Data .....	43
4.2.1 Analisis Regresi .....	43
4.2.2 Pengujian Hipotesis.....	45
4.2.2.1 Uji t (Parsial).....	45
4.2.2.2 Uji F (Berganda) .....	49
4.2.2.3 Analisis Koefisien Determinasi.....	51
4.3 Penyajian Data.....	52
4.3.1 Deskriptif Responden .....	52
4.3.2 Deskriptif Jenis Kelamin Responden.....	52
4.3.3 Diskriptif Umur Responden .....	53
4.3.4 Deskriptif Pendidikan Terakhir Responden .....	54
4.3.4 Deskriptif Masa Kerja .....	55
4.3 Diskripsi Variabel.....	56
4.3.1 Variabel Ketrampilan (X1) .....	56
4.3.2 Variabel Motivasi (X2) .....	57
4.3.3 Variabel Pelatihan (X3) .....	58

4.3.4 Variabel Kinerja (Y) .....	59
4.4 Pembahasan.....	60
4.4.1 Pengaruh Ketrampilan terhadap Kinerja Pengrajin Monel .....	60
4.4.2 Pengaruh Motivasi terhadap kinerja pengrajin monel.....	61
4.4.3 Pengaruh Pelatihan terhadap kinerja pengrajin monel .....	62

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	63
5.2 Saran .....	64

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	65
-----------------------------	----

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	19
3.1 Tabel Analisis Validitas .....	31
3.2 Tabel Hasil Analisis Reliabilitas .....	34
3.3 Tabel Skor Atas Jawaban Kuesioner .....	35
4.1 Tabel Analisis Regresi .....	44
4.2 Tabel Hasil Analisis Parsial (Dengan Signifikansi $\alpha=5\%$ ) .....	49
4.3 Tabel Hasil Analisis Berganda (Dengan Signifikan $\alpha=5\%$ ) .....	50
4.4 Tabel Hasil Uji Determinasi ( Adj R ) .....	51
4.5 Tabel Distribusi Statistik Jenis Kelamin .....	53
4.6 Tabel Distribusi Statistik Umur .....	53
4.7 Tabel Distribusi Statistik Pendidikan Terakhir Responden .....	54
4.8 Tabel Distribusi Statistik Masa Kerja .....	55
4.9 Deskripsi Statistik Variabel Ketrampilan .....	57
4.10 Deskripsi Statistik Variabel Motivasi .....	58
4.11 Deskripsi Statistik Variabel Pelatihan .....	59
4.12 Deskripsi Statistik Variabel Kinerja .....	60



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	21
4.1 Struktur Organisasi Obyek Penelitian .....	39



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran Kuesioner dan Surat Penelitian

Lampiran 1 Hasil Tanggapan Responden (Try Out)

Lampiran 2 Data 109 Jawaban Responden

Lampiran 3 Regresi

Lampiran 4 Frekuensi Variabel Pelatihan, Pemberdayaan, dan Kinerja

Lampiran 5 Frekuensi Identitas Responden

Lampiran 6 Tabel R, T dan F.



